



Gros investissement pour TVI qui déménage pour faire face à une forte croissance

mercredi 19 juin 2013, par [Niels](#)

Réseau national de réparations et pièces de rechange pour véhicules industriels, TVI investit cette année 2,5 millions d'euros pour déménager dans un entrepôt plus vaste. A la clé, un quasi-quadruplement de surface qui permettra de faire face à une forte croissance sur un nouveau segment.



L'acte de vente a été signé la semaine dernière. TVI [1] vient d'acheter au conseil général de la Charente l'ex-site « Breger-Saft » [2] à St-Yrieix : 9.000m² sur 5ha dans la ZE de la Combe. L'entreprise quittera donc son siège de Champniers construit en 2004 sur 1500m² et dont la surface avait été doublée en 2009. Ne présentant plus de possibilité d'extension, il devenait un handicap pour une entreprise en pleine croissance.

« Aujourd'hui, avec une capacité de stockage de 1500 palettes, nous tournons difficilement. L'opération nous permet de passer à une capacité de 4000 palettes » explique Benoît Migeon, directeur général. Une bouffée d'oxygène vitale : il n'y a qu'à voir la centaine de palettes qui actuellement ne peuvent être déballées pour s'en rendre compte. « Nous perdions de l'activité à cause de cette saturation, c'était donc vraiment très handicapant ». Après avoir stocké un temps quelques palettes surnuméraires chez un transporteur, TVI s'est résolue il y a un an à trouver une solution pérenne.

Déménagement au 4e trimestre

D'autant qu'à la croissance normale de son réseau (52 « centres » qui réparent les poids lourds et distribuent des pièces détachées + 30 « agents » qui ne sont que réparateurs mais qui se fournissent en pièces auprès des « centres »), TVI monte en charge sur un nouveau segment, celui de la distribution de pièces à destination de clients autres que ses adhérents. « La crise de 2008 a frappé de plein fouet le secteur automobile, avec notamment pour conséquence l'abandon de la distribution par certains équipementiers, qui ont préféré se recentrer sur leur cœur de métier que sont la R&D/conception et la fabrication. TVI qui avait déjà acquis une compétence pour le compte de ses adhérents s'est logiquement positionnée là-dessus » décrypte Benoît Migeon. De quoi doper la croissance du groupe, et inciter à investir en conséquence. « Il fallait bouger maintenant, deux ans de plus et il était trop tard ».

Le déménagement est prévu vers octobre-novembre, sans arrêt de l'activité. Au lieu de ses 2500m² actuels, l'entreprise bénéficiera de 3300m² de stockage dans le cadre d'une première tranche, avant une autre tranche de 2500m² supplémentaires sous 18 mois. Et il lui restera encore 3000m² que TVI louera éventuellement dans un premier temps.

L'investissement comprend la mise aux normes électrique ainsi que la réfection totale des bureaux, lesquels s'étaleront sur 350m² contre 120m² actuellement. « Nous comptons par la suite aménager un étage avec des salles de conférences et de réunion, pour accueillir notre animation de réseau » précise le dirigeant. L'entrepôt quant à lui sera « racké » pour accueillir les 1000 palettes et les 6000 références de produits au détail qu'il faudra transborder d'un site à l'autre.

Un changement de site est une étape fondamentale pour toute entreprise, vecteur d'améliorations. « Forcément, on va en profiter pour travailler différemment. A sa création, TVI était un grossiste, aujourd'hui c'est un logisticien. La notion de stockage s'en trouve bouleversée : avant je stockais telle gamme de produits à tel endroit, point barre. Désormais, mon approche se fonde sur la paire produit/collaborateur : le lieu de stockage dans l'entrepôt sera conditionné par la fréquence d'utilisation des pièces et le cheminement du manutentionnaire pour y accéder ». Bref, le picking sera optimisé. S'il restera sur le mode « homme vers article », il en profitera au passage pour faire sa révolution numérique : l'opérateur n'ira plus dans l'entrepôt avec une commande papier mais avec un lecteur optique de code-barres.

A Champniers, le site actuel est d'ores et déjà mis en vente, avec une disponibilité à partir de décembre. « Il est globalement attractif car de facture récente et donc aux normes actuelles. Il manque sans doute un peu de surface de parking mais conviendrait idéalement pour un transporteur de taille moyenne » argumente Benoît Migeon.

Niels Goumy

Fidèle à Angoulême

Changer totalement de site a évidemment généré la question du maintien à Angoulême, site initialement choisi car correspondant au centre de gravité du réseau à ses débuts. Au moment de peser le pour et le contre, il faut bien reconnaître que la capitale charentaise n'avait pas pour elle que des atouts, loin de là. « Au-delà de cette question de l'évolution géographique du réseau -tant du côté de nos adhérents que de celui de nos fournisseurs-, quitter Angoulême répondait à la pénurie locale d'entrepôts logistiques et permettait de disposer d'une meilleure desserte routière » explique Benoît Migeon qui reconnaît avoir étudié trois autres pistes : région parisienne, Tours et Lyon. Mais TVI a décidé de rester pour ses salariés. « Si nous partions, nous perdions au moins 50% de l'effectif, les salariés n'étant pas enclins à déménager ». Entreprise qui peut se targuer d'un faible turn-over, TVI n'a pas voulu prendre ce risque, notamment sur certaines compétences rares telles que la hotline ou le développement et l'animation de réseau.

Fiche d'identité

Raison sociale : TVI SA (propriétaire des marques, garante des valeurs, responsable de la stratégie et décisionnaire sur les recrutements d'adhérents) détient 95% de TVI Développement SAS (animation de réseau) et 95% de Cedilog SAS (négoce et logistique).

Dirigeants : Patrick Savarieau PDG (non exécutif) et Benoît Migeon DG.

Associés : Bernard Dauphin (Lyon), Eric Louradour (Brive), Gilberte Palombo (Avignon), Philippe Giovanna (Valence), Patrick Niay (Soissons), Patrick Savarieau (La Roche-sur-Yon) et Benoît Migeon (Angoulême).

Métiers : animation de réseau (TVI Dev), logistique produits (Cedilog).

Siège : Champniers (2004) puis St-Yrieix (2013).

CA 2012 : 9,596 M€ (8,268 M€ en 2011).

Résultat 2012 : NC (+11400 € en 2011).

Effectif : 14.

Web : tvi.fr

Notes

[1] Techniques Véhicules Industriels, à ne pas confondre avec son homonyme TVI "Techniques Vibratoires Industrielles" basée à La Couronne.

[2] Initialement occupé par la Saft, le site hébergea ensuite les Transports Breger désormais installés à La Touche-d'Anais sur la N10.