



Les achats responsables dans les PME encouragés

mercredi 24 avril 2019, par [lpe](#)

A l'initiative des Chambres de Commerce et d'Industrie des Deux-Sèvres, de La Rochelle et de Rochefort et Saintonge, et avec le soutien de l'ADEME Nouvelle-Aquitaine, un cycle d'accompagnement « Achats responsables » a été créé spécifiquement à l'intention des PME.

Le cycle, qui a débuté le 5 octobre 2017 et a rassemblé 11 entreprises des Deux-Sèvres et Charente-Maritime, s'est achevé en décembre 2018. Les entreprises participantes se sont retrouvées le 4 avril 2019 pour un temps d'échanges et de premiers retours terrain.

Leur parcours : La démarche proposée par les chambres consulaires et l'ADEME a combiné accompagnement expert assuré par Bruno FREL, coordinateur Achats Responsables du Groupe AFNOR et dynamique de groupe avec notamment :

- 1 atelier découverte : auto-évaluation et présentation de la démarche achats responsables et des outils ADEME. A l'issue de cet atelier d'une demi-journée, les participants décident de l'engagement dans cette action (les 5 et 6 juillet 2017 à Niort et Rochefort).
- 5 ateliers interactifs en groupe de 11 entreprises à travers une formation-action pour mettre en place la démarche dans l'entreprise et s'approprier méthode et outils (les 5/10/2017 à Niort, 19/12/2017 à La Rochelle, 6/03/2018 à Cerizay et 7/06/2018 à Niort, avec un atelier « top départ » le 6/12/2019 à Niort),
- 2 rendez-vous de suivi en entreprise avec l'expert et le conseiller référent de la CCI,
- des rendez-vous de coaching à distance (téléphone, skype),
- un temps de lancement de la démarche pour communiquer (le 4 avril 2019),
- **un rendez-vous à plus 6 mois pour mesurer les premiers résultats, consolider et améliorer la démarche (juin 2019)**

Les entreprises entrées dans la démarche : ALICOOP, BERFLEX, BODY MENUISERIE, COOPERATIVE ELECTRICITE ET TRAVAUX PUBLICS, DENIS PAPIN COLLECTIVITES, DUCLOS BOIS ET MATERIAUX, LABORATOIRE SCIENCE ET NATURE, LABORATOIRE RIVADIS, LIGUE FRANCAISE PROTECTION DES OISEAUX, RIDORET MENUISERIE et SURVITEC.

Repenser la fonction achats

« La position de l'acheteur a évolué. Nous sommes passés de l'approche du « cost killer » à une vision plus large, qui prend en compte le coût global du produit, dans son cycle de vie entier, et qui intègre également la dimension innovation. On quitte le simple approvisionnement pour une véritable démarche d'achats », explique Antoine BONSCH, chargé de mission Économie Circulaire à l'ADEME Nouvelle-Aquitaine et référent Achats, qui a contribué à la mise en place de ce cycle .

Et d'ajouter : *« Il ne s'agit pas de créer un inventaire à la Prévert mais bien d'identifier les actions qui correspondent précisément à l'activité et aux enjeux de l'entreprise. La démarche achats responsables va de pair avec la professionnalisation de la fonction achats. Elle doit être pensée comme créatrice de valeur*

et stratégique. »

La méthodologie du cycle « Achats responsables » repose sur l'outil ARES, mis en place par l'ADEME. Testé et validé par des entreprises, cet outil permet d'appréhender globalement le processus d'achat : état des lieux, diagnostic, enjeux, plan d'actions, suivi et évaluation.

Ce dispositif passe notamment par une cartographie des achats (par catégorie d'achats, par fournisseur ou par enjeu de responsabilité), qui permet de visualiser la situation globale de l'entreprise en matière d'achats, notamment ses risques et opportunités.

Crédit photo CCI79 : Atelier d'avril avec l'intervention de Gaël PRAUD, membre du Bureau de la Chambre de Commerce et d'Industrie des Deux-Sèvres, en charge du Développement Durable, dirigeant de SORAM Groupe.